

OPLEIDING #FINANCIEEL BELEID

budgetteren en forecasten

het budget als performance management tool

I.S.M. 

omschrijving

OMSCHRIJVING

Deze opleiding gaat dieper in op het **belang van budgettering en forecasting als financiële vertaalslag van de ondernemingsstrategie**.

Degelijke budgettering en adequate managementrapportering is een must voor verantwoorde besluitvorming. Focus wordt gelegd op het budget als performance management tool. Tijdens deze opleiding komen naast de concrete aspecten/vormen van budget-opmaak en -opvolging bijgevolg ook de relatie met strategie, plancyclus, management reporting & BI, ... ruim aan bod. Aan de hand van diverse cases wordt bovendien de samenhang binnen de budgetopbouw en -opvolging toegelicht.

VOOR WIE IS DEZE OPLEIDING BESTEMD?

- financieel verantwoordelijken, controllers en hun medewerkers die hun aanpak inzake budgettering en forecasting willen verdiepen en verbreden
- Directie- en kaderleden die belast zijn met budgettering en forecasting
- Financieel adviseurs van ondernemingen

BIJKOMENDE INFO

Het programma komt in aanmerking voor 12 uren permanente vorming bij IAB, BIBF of IBR.

METHODOLOGIE

Het programma is doorspekt met cases die samen met de deelnemers behandeld worden. Naast voorbeelden uit de praktijk die de theoretische onderbouw concretiseren, is er steeds aandacht voor de opmerkingen en vragen van de deelnemers. Om deze reden houdt SBM het aantal deelnemers beperkt. Goed gestructureerde syllabi vormen de handleiding en kunnen later steeds geconsulteerd worden.

programma

Binnen ondernemingen zijn budgettering en forecasting cruciaal.

Deze opleiding gaat dieper in op volgende onderwerpen:

- **Van strategisch plannen naar budgetteren & rapporteren**
 - **Masterbudget, bestaande uit sales-, aankoop-, personeels-, productie-, liquiditeits- en investeringsbudget**
 - **Masterbudget in industriële omgeving (case) en diensten omgeving (case)**
 - **Budgetcontrole**
 - **Forecasting en budgetteren integreren in de bedrijfsstrategie**
- **Uitdagingen rondom budgettering**
 - **Hoe het budgetteringsproces optimaal inrichten?**
 - **Budgetteren voor alle geledingen van een onderneming (bedrijf, B.U., investment center, profit center, ...)**
 - **Relatie forecasting - budgettering**
 - **Zero Based budgetting, ABB, Beyond Budgeting en andere technieken**

- **Instrumenten en werkwijzen om planningsprocessen te verbeteren**
 - **Inrichten en implementeren van een forecasting cyclus**
 - **Keuze voor rolling forecasting of forecast tot jaareinde, statistical forecasting, ...**
 - **Koppeling forecasting en operationele planning (S & OP)**
 - **Rol van de financieel manager, controller en andere medewerkers bij planning - key drivers**

docent

Wim De Wulf is Lic. TEW (+ aggregaat), Master na Master in Cost Management and Performance Measurement en volgde een bachelor aan de Fiscale Hogeschool. Momenteel is hij actief als Operations Manager bij Wiels en Partners. Voorheen was hij bij diverse bedrijven in uiteenlopende sectoren o.m. actief als CFO, controller, management accountant. Hij combineert zijn financiële ervaring met de strategische en tactische doelen van organisaties.