

OPLEIDING #PERSOONLIJKE VAARDIGHEDEN

delegeren

€ 210,00 *excl. BTW*

tools en skills om als professioneel teamleider te kunnen delegeren.

I.S.M. 

omschrijving

WAT KENT MEN NA HET VOLGEN VAN DEZE OPLEIDING?

Centraal in de gehele cursus staat de bewustwording, de zelfwaarde en de zelfgroei op het vlak van communicatie, keuze, verantwoordelijkheid, leiding geven, zelfmanagement en delegeren.

INTRODUCTIE

Leer de kunst van het delegeren in 2 sessies!

OMSCHRIJVING

Het doel van deze korte opleiding is om op dit vlak tot een grotere zelfredzaamheid van de medewerkers te komen. Een beter zelfinzicht is hierbij het doel, maar ook meer kennis van communicatietechnieken, van strategische taakverdeling, bemiddelen, motiveren, de valkuilen bij leidinggeven en het aanzetten tot eigenaarschap.

VOOR WIE IS DEZE OPLEIDING BESTEMD?

Voor leidinggevendenden: diensthoofden, ploegbazen, managers, chef technische dienst, ... met hebben nood aan tools en skills om als professioneel teamleider te kunnen delegeren.

VOORKENNIS

Voor deze opleiding is geen voorkennis vereist.

METHODOLOGIE

De trainer-coach gebruikt een methodiek die eigen is aan het ervaringsleren. Naast het theoretisch kaderen, zijn er ook oefeningen, observaties, ervaringsuitwisseling, coaching en het formuleren van een individueel actieplan.

De trainer heeft een jarenlange ervaring opgebouwd met personeelsleden uit diverse sectoren, bedrijven en organisaties. De toegepaste methodiek kenmerkt zich door:

- **Intensief maatgericht.**
- Hoofdzakelijk in groep, dienend als veilig oefenterrein.
- Vanuit het **ervaringsleren**: de mate van het leren wordt bepaald door de deelnemer zelf. Via de leerstijlen doen, conceptualiseren, experimenteren en reflecteren ontstaat, door de roterende manier van werken met de leerstijlen, een meer efficiënte en snellere manier van leren.
- **Emancipatorisch**: elke deelnemer is een schakel van het groepsdynamisch gebeuren binnen een bedrijf of een organisatie. Hij wordt bewustgemaakt van de invloed van de eigen inbreng op het geheel van de organisatie.
- **Realiteitsgebonden**: de theorie komt beperkt (maar wel relatief volledig wat de basishoudingen betreft) aan bod en wordt steeds getransfereerd naar de eigen ervaring en praktijk. Er wordt consequent rekening gehouden met de eigen mogelijkheden en beleving.
- **Oefeningen**: ervaringsuitwisseling, casus-analyse, transfer naar het eigen werkveld, subgroepwerking, reflectie, evaluatie en toepassingen.

programma

Sessie 1 - Een professionele communicatie

- Overzicht van de doelstellingen tijdens de sessies
- Inleiding
- Mijn effect op de ander: de wet van Maier?
- Wat is communicatie en wat doet u ermee?
- Feiten en interpretaties op de werkvloer?
- Wat zijn de wetten in communicatie en hoe uiten deze zich op de werkvloer?
- Hoe blijf ik op mijn "lijn" staan als leidinggevende?
- Wat is delegeren?
- Beginselen van delegeren?
- Middelen en/of bevoegdheden delegeren?
- Wie heeft de eindverantwoordelijkheid?
- Wat levert het u op als u delegeert?
- Wat delegeert u best en wat delegeert u beter niet?
- Aan wie delegeert u?
- Een logboek aanleggen?
- Valkuilen bij delegeren?

Sessie 2 - Het professioneel delegeren

- Delegeren in tien stappen?
- Waarom delegeer ik?
 - Wat delegeer ik?
 - Het Besluit nemen
 - Taken koppelen aan personen
 - Een delegatiegesprek voorbereiden
 - Afspraken maken tijdens het delegatiegesprek
 - Laat los, met tussentijdse toetsing (controle, opvolging)
 - Evalueer het eindresultaat
 - Neem (eventueel) taken weer af
 - Evalueer en verbeter
- Delegeerschama's maken
- Leervragen formuleren
- Oefeningen

praktisch

Deze opleiding wordt georganiseerd door onze partner SBM, cvba Skilliant.

2 sessie(s) vanaf donderdag 20/05/2021 - Online

LESDATA VOOR ONLINE VANAF DONDERDAG 20/05/2021

CONTACT

DATUM	STARTUUR	EINDUUR	T: 078 35 39 30 Tine@escala.be
donderdag 20/05/2021	13:30	16:30	
donderdag 27/05/2021	13:30	16:30	

Data onder voorbehoud van eventuele wijzigingen.

docent



Filip De Craemer is van 1983 tot en met 2006 officier bij Defensie waar hij verschillende operationele taken uitvoert, afgewisseld met het geven van training en opleiding in binnen- en buitenland, binnen Defensie doch ook in het burgermilieu. In die periode voert hij ook verschillende missies uit in conflictgebieden. Van 2006 tot 2012 werkt hij in Italië en in Duitsland in NATO Hoofdkwartieren en is tevens docent aan de NATO school.